

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE ANNO ACCADEMICO 2009-2010**  
**CORSO DI GESTIONE DEL PROGETTO - PROVEVA SCRITTA DEL 12-02-2010**

Istruzioni: tutti gli esercizi vanno sviluppati su questi fogli. Eventualmente aggiungere allegati con nome e cognome. **NOTA: non sono accettati risultati senza l'evidenza del procedimento, si consiglia pertanto di allegare anche tutte le note/fogli a supporto.**

1 Dato il seguente progetto:

Attività	Precedenze	Tempo (sett.)	Costo totale (€*10 <sup>3</sup> )	Tempo Crash (sett.)	Costo totale Crash (€*10 <sup>3</sup> )
A	-	7	20	5	40
B	-	3	5	3	5
C	-	4	2	3	3
D	B	2	4	1	6
E	D,F	4	10	2	16
F	C	5	6	3	8
G	A,E	7	4	6	10
H	D,F	6	2	5	4

- Disegnare il reticolo
- Trovare la durata, cammino critico, LS, LF, ES, EF, TF, FF, BAC
- Trovare, in condizioni crash, la durata, cammino critico, LS, LF, ES, EF, TF, FF, BAC
- Se nel caso c) se la massima disponibilità di budget fosse 60000,00€, trovare la durata minima del progetto selezionando opportunamente a quali attività applicare la durata crash
- Nella situazione c) si ipotizzi che l'attività E ritardi di 3 settimane con un extracosto di 8000€; alla fine dell'attività E (ritardo compreso) eseguire uno stato di avanzamento (BCWS, BCWP, ACWP, CPI, ecc.) ed una previsione a finire con la tecnica Earned Value.

$$BAC_N = 53.000 \text{ €}$$

$$BAC_C = 92.000 \text{ €}$$

$$D_N = 20$$

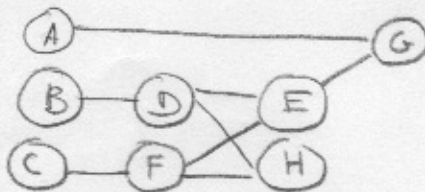
$$D_C = 14$$

(-11 sett)

$$BCWS = 87$$

$$BCWP = 82$$

$$ACWP = 90$$



per 60000 €  
C-E

2  
 Determinare la giusta classificazione delle seguenti voci di uno stato patrimoniale, barrando con una x nella corrispondente colonna.

Voce	Debiti a lungo	Passività a breve	Capitale proprio	Attività correnti	Attività Fisse
Obbligazioni	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Debiti verso fornitori	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Scorte di magazzino	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riserve di capitale	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Imposte	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Depositi bancari	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Azioni emesse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3  
 3 Descrivere i metodi (coi relativi pro e contro) per ridurre i tempi di un progetto

- AUMENTO RISORSE
- (DAL SLITTARE?)

4

Il Project Management è applicabile nelle aziende...?

- Industriali
- Di servizi
- Entrambe

I miei fornitori aumentano il prezzo di listino di alcuni semilavorati necessari alla realizzazione del mio progetto. Come si modifica l'EFFICACIA del progetto?

- Diminuisce
- Resta invariata
- Aumenta

In quali fasi del progetto è previsto l'impegno del Project manager?

- Dall'avvio al completamento del Progetto
- Pianificazione e Collaudo
- Pianificazione, Realizzazione, Collaudo ed Esercizio

In quale vista della WBS si troverà la voce "Direttore Lavori" ?

- PBS
- OBS
- RBS

In uno stato avanzamento, SV rappresenta:

- il ritardo
- lo slittamento del progetto
- la differenza di costo

Realizzo un contratto per affidare ad un'impresa specializzata lo scavo delle fondazioni dell'edificio. A quale categoria appartiene il Costo sostenuto?

- Costo Indiretto
- Costo Fisso
- Costo Diretto

L'approccio per processi è:

- una metodologia di analisi dei progetti
- una tecnica di descrizione delle mansioni
- una visione dell'organizzazione aziendale

Il costo della manodopera è aumentato del 10% rispetto a quanto previsto in piano. Qual è l'effetto su CPI?

- Aumenta
- Diminuisce
- Non viene influenzato

Quale caratteristica giudicate più importante nella scelta di un Project Manager?

- Il livello gerarchico
- La specializzazione tecnica
- L'attitudine al lavoro di gruppo

Nome e Cognome	Matricola	Data	Firma